



OD GRUPE KA TIMU

Upoznavanje grupe i razvoj timske dinamike

Marko Stojanović, Western Balkans Institute Beograd

28-11-2022., Hotel RIVER, Bijeljina, Bosna i Hercegovina

Radionica #1

1. Proširiti saznanja učesnika programa o timskom radu i ulogama u timovima i podstaći pozitivne stavove o timskom radu,
2. Podstaći tranziciju od grupe ka timu i kreiranje timske dinamike među učesnicima programa;





Ako želiš da se krećeš
brzo, idi sam. **Ali ako
želiš da stigneš daleko,
idi sa nekim!**

Nepoznati autor



Grupa **VS** tim



Kriterijum	Grupa	Tim
Značenje	Skup pojedinaca	Skup pojedinaca sa kolektivnim identitetom, koji imaju zajednički cilj na čijem ostvarenju rade
Liderstvo	Najdominantniji/najglasnij i uzima lidersku poziciju	Fokus nije na liderstvu već na timskom doprinosu
Članstvo	Nezavisno	Međuzavisno
Proces	Stihijski i neefikasan	Organizovan i efikasan
Proizvod rada	Individualni	Zajednički/kolektivni
Fokus	Na ostvarivanje pojedinačnih ciljeva	Fokus na ostvarivanje ciljeva tima
Odgovornost	Individualna	Individualna + timska



Takman: teorija razvoja tima

4 faze razvoja tima

- ✓ formiranje
- ✓ kriziranje
- ✓ normiranje
- ✓ realizacija
- +
- ✓ raspad



Faze	1. Formiranje	2. Kriziranje	3. Normiranje	4. Realizacija	5. Raspad
Individualna pitanja	Kako se uklapam?	Šta je moja uloga?	Šta ostali očekuju od mene, kako se uklapam?	Kako mogu da ostvarim svoju ulogu na najbolji način?	(Gde) idem dalje?
Ponašanje	Posmatranje drugih, nema posvećenosti, komunikacije – niko ne dominira.	Razlike i konflikti, nekolicina nameće dominaciju.	Definiše se šta, kako, ko i kada. Odnos poverenja se gradi.	Potpuno odgovorni pojedinci; rezultati; koristi za tim;	Euforia i žaljenje
Zadaci	Konfuzni, pokušaj razumevanja zadataka.	Učešće, pokušaj saradnje, ispitivanje resursa.	Pregovaranje, otvorena komunikacija, pokušaj uvođenja u procedure.	Stalno unapređivanje zadataka, odnosa i metoda;	Priznanje i rastanak
Grupna pitanja	Zašto smo ovde?	Zašto se sukobljavamo oko dominacije?	Možemo li se usaglasiti oko uloga	Možemo li da uradimo posao kako valja?	Da li ostajemo zajedno?

Belbinov test: tipovi timskih igrača

P1	Majstor
P2	Koordinator
P3	Modelar
P4	Realizator
P5	Istraživač
P6	Kontroler/evaluator
P7	Timski radnik
P8	Finišer
P9	Specijalista



Individualni **VS** timski rad



Thank you for your attention!



AGRIPRENEUR

AGRICULTURE **G**RADUATES **R**ISING **I**NNOVATION, **P**RODUCTION AND **R**ESOURCES
THROUGH **E**NTREPRENEURIAL **N**ETWORKING AND **E**DUICATION **U**PTAKE **R**ATES